



香港教育研究所
HONG KONG INSTITUTE OF EDUCATIONAL RESEARCH

敬啟者：

校董培訓課程 2011-2012

課程甲：為不熟悉學校教育及學校運作的人士舉辦

課程乙：為熟悉學校教育及學校運作的人士舉辦

為協助現任及擬任校董了解其角色與權責，以及學校行政運作和管理技巧，教育局委託香港中文大學於本學年舉辦一系列校董基礎培訓課程。該課程共 15 小時，分 5 個課節。學員可按個別培訓需要及時間，報讀全部或部分課節，費用全免。歡迎現任或擬任校董，及有意認識校董工作之人士報讀。敬希 台端將有關的課程資料交家長教師會會員傳閱，並鼓勵各校董或擬任校董盡快報讀。課程首輪截止報名日期為 2011 年 10 月 14 日，敬希留意。

隨函夾附課程資料及申請表格乙份以供參考。課程內容及申請表格亦可於課程網頁（<http://www.fed.cuhk.edu.hk/schoolmanager>）、教育局網頁的校董專區（<http://www.edb.gov.hk/index.aspx?nodeID=1940&langno=2>）或教師培訓行事曆（<https://tcs.edb.gov.hk/tcs/publicCalendar/start.htm>）下載。有意參加者可填妥申請表格，直接傳真至香港中文大學香港教育研究所（傳真號碼：2603 6850）或將申請表格以電郵附件形式傳送至 schoolmanager@cuhk.edu.hk。名額有限，先到先得。

倘有垂詢，請聯絡香港教育研究所彭小姐（5422 5754）。

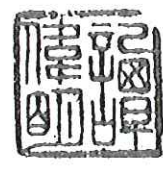
此致

家長教師會主席

校董培訓課程課程主任



彭新強教授



譚偉明博士

2011 年 9 月 27 日



校董培訓課程 2011-2012
(課程甲：為不熟悉學校教育及學校運作的人士舉辦)

前言

按校本管理原則，資助學校在學校運作上享有更大自主權，亦可靈活運用資源，以給予學生優質教育。與此同時，學校需增加透明度，加強問責機制，並容許主要持份者參與校政決策。身為法團校董會成員，校董需帶領學校改善工作，及推動學生全人發展，角色至為重要。在學校管治架構下，學校需要加入不同界別的持份者。本課程旨在協助不熟悉學校教育及學校運作的現任或擬任校董有效履行其校董職責。

課程目標

本課程的目標是讓學員對校董所擔當的角色及責任有更透徹的了解，並掌握在新的管治架構下有效履行校董職務的基本知識和技巧。

課程對象

課程對象為資助學校現任或擬任校董；課程適合非任職於教育界別，從未參加類似課程，或不熟悉學校教育及學校運作之人士修讀。

教學人員

課程主任

彭新強教授 (香港中文大學教育行政與政策學系系主任) 譚偉明博士 (香港中文大學教育行政與政策學系專業顧問)

講者／促進者 (按英文姓氏排序)

林日豐先生 林綺華女士 伍國雄博士 彭新強教授 譚萬鈞教授
譚偉明博士 鄧兆鴻先生 黃循萬先生 英汝興先生 阮邦耀博士

課程內容

整個課程共 15 小時，分作 5 個課節，包括下列 10 個單元：

課節	單元題目
1	單元一：校董的角色與責任
	單元二：財務管理與監控
2	單元三：法團校董會的有效決策
	單元四：有效組織法團校董會會議
3	單元五：建立學校的願景和使命
	單元六：學校評估與改善
4	單元七：學校問責與領導
	單元八：學校管治的法律議題
5	單元九：法團校董會的團隊運作及營建學校文化
	單元十：學校、家庭與社區聯繫

上課時間表及截止報名日期

課程將於 2011 年 10 月至 2012 年 7 月期間開辦，合共 4 班。參加課程之學員可選擇報讀以下任何一個班別：

班別	日期	星期	時間	地點 (暫定)	截止報名日期
A1	2011年10月29日至11月26日	六	下午2:30 - 5:30	基督教崇真中學	2011年10月14日
A2	2012年3月1日至3月29日	四	下午2:30 - 5:30	香港教育工作者聯會	2012年2月1日
A3	2012年5月8日至6月5日	二	下午6:30 - 9:30	香港中文大學	2012年4月2日
A4	2012年6月30日至7月28日	六	下午2:30 - 5:30	香港中文大學	2012年6月1日

香港中文大學 (地址：新界沙田，港鐵大學站)

香港教育工作者聯會 (地址：九龍彌敦道 555 號九龍行 5 樓，港鐵油蔴地站 A1 出口)

基督教崇真中學 (地址：九龍長沙灣荔康街 8 號，港鐵長沙灣站或南昌站)

教學語言

以粵語為主，輔以英語。

證書頒授

出席率達百分之八十或以上的學員，將獲香港中文大學頒發聽講證書。出席率少於百分之八十的學員可申請出席證明乙份。

惡劣天氣

若遇上惡劣天氣（如天文台懸掛 8 號或以上颱風信號、黑色暴雨警告信號）而需要取消某個課節，香港教育研究所將另定日期安排補課，受影響的學員將獲個別通知。

申請手續

申請表格可於本課程網頁（<http://www.fed.cuhk.edu.hk/schoolmanager/>）或教育局培訓行事曆（<https://tcs.edb.gov.hk/tcs/publicCalendar/start.htm>）下載。請將填妥之申請表格傳真至香港教育研究所彭小姐（傳真號碼：2603 6850），或以電郵附件形式傳送至 schoolmanager@cuhk.edu.hk。獲取錄者將於上課前一至兩星期內收到取錄通知書，通知書會寄往申請表格中所填報之通訊地址或電郵地址。本課程採先到先得方式取錄學員。

查詢

香港教育研究所

新界沙田香港中文大學何添樓 2 樓 204 室

聯絡人	彭小姐
電話	5422 5754
傳真	2603 6850
電郵	schoolmanager@cuhk.edu.hk
課程網址	www.fed.cuhk.edu.hk/schoolmanager



校董培訓課程 2011-2012
課程甲：為不熟悉學校教育及學校運作的人士舉辦

申請須知：本課程採先到先得方式取錄學員，額滿即止。請把申請表格傳真至香港教育研究所（傳真號碼：2603 6850），或以電郵附件形式傳送至 schoolmanager@cuhk.edu.hk。獲取錄者將於上課前一至兩星期內收到取錄通知書，通知書會寄往申請表格中所填報之通訊地址或電郵地址。如有任何查詢，請致電 5422 5754 與彭小姐聯絡。

申請表格

本人欲報讀校董培訓課程：

課程網址 www.fed.cuhk.edu.hk/schoolmanager		截止申請日期			
		2011年10月14日	2012年2月1日	2012年4月2日	2012年6月1日
如欲報讀整個課程，請於 <input type="checkbox"/> 內填上「1」代表首選之班別，「2」代表次選之班別。		<input type="checkbox"/> A1 2011年10月29日 至11月26日	<input type="checkbox"/> A2 2012年3月1日 至3月29日	<input type="checkbox"/> A3 2012年5月8日 至6月5日	<input type="checkbox"/> A4 2012年6月30日 至7月28日
單元題目		如只欲參加某些課節，請填滿以下 <input type="radio"/> 表示選擇欲參加的課節。			
課節一	單元一：校董的角色與責任 單元二：財務管理與監控	<input type="radio"/> 10月29日	<input type="radio"/> 3月1日	<input type="radio"/> 5月8日	<input type="radio"/> 6月30日
課節二	單元三：法團校董會的有效決策 單元四：有效組織法團校董會會議	<input type="radio"/> 11月5日	<input type="radio"/> 3月8日	<input type="radio"/> 5月29日	<input type="radio"/> 7月28日
課節三	單元五：建立學校的願景和使命 單元六：學校評估與改善	<input type="radio"/> 11月12日	<input type="radio"/> 3月15日	<input type="radio"/> 5月22日	<input type="radio"/> 7月14日
課節四	單元七：學校問責與領導 單元八：學校管治的法律議題	<input type="radio"/> 11月26日	<input type="radio"/> 3月22日	<input type="radio"/> 5月15日	<input type="radio"/> 7月7日
課節五	單元九：法團校董會的團隊運作及營建學校文化 單元十：學校、家庭與社區聯繫	<input type="radio"/> 11月19日	<input type="radio"/> 3月29日	<input type="radio"/> 6月5日	<input type="radio"/> 7月21日
上課時間及地點		逢星期六 下午 2:30-5:30 (暫定) 基督教崇真中學 (近港鐵長沙灣站)	逢星期四 下午 2:30-5:30 (暫定) 香港教育工作者聯會 (近港鐵油蔴地站)	逢星期二 下午 6:30-9:30 (暫定) 香港中文大學 (近港鐵大學站)	逢星期六 下午 2:30-5:30 (暫定) 香港中文大學 (近港鐵大學站)

備註：(1) 課程首天上課時間將提早 15 分鐘開始。(2) 學員因事缺席，可申請於其他日子補讀相同課節。(3) 大學可視乎情況，取消開辦課程或更改課程日期及地點。

中文姓名：_____ 稱謂*：先生 女士
(必須與身份證明文件上所示相同)

英文姓名：_____ 稱謂*：先生 女士
(必須與身份證明文件上所示相同)

聯絡電話：(辦公室) _____ (手提電話) _____ 傳真號碼： _____

通訊地址 (請用英文正楷填寫)： _____

電郵 (必須填寫)： _____

是否現任校董？ *是 否 校董註冊號碼 (如適用)： _____

校董界別 (如適用)： *辦學團體 校長 教師 家長 校友 獨立人士

學校名稱 (如適用)： _____ 辦學團體名稱 (如適用)： _____

電子化服務入門網站登入名稱 (E-services User Name) (教學人員專用)： _____

申請人簽署： _____ 日期： _____

*請選擇適用者



校董培訓課程 2011-2012
(課程乙：為熟悉學校教育及學校運作的人士舉辦)

前言

按校本管理原則，資助學校在學校運作上享有更大自主權，亦可靈活運用資源，以給予學生優質教育。與此同時，學校需增加透明度，加強問責機制，並容許主要持份者參與校政決策。身為法團校董會成員，校董需帶領學校改善工作，及推動學生全人發展，角色至為重要。在學校管治架構下，學校需要加入不同界別的持份者。本課程旨在協助前線教育工作者（例如：教師及校長），或熟悉學校教育及學校運作的現任或擬任校董有效履行其校董職責。

課程目標

本課程的目標是加強學員領導學校的信心，以落實校本管理的精神，擴大學員對教育議題的視角，並幫助他們帶領學校迎接改變和提升學校效能。

課程對象

課程對象為資助學校現任或擬任校董，並熟悉學校教育及學校運作之人士修讀。

教學人員

課程主任

彭新強教授（香港中文大學教育行政與政策學系系主任） 譚偉明博士（香港中文大學教育行政與政策學系專業顧問）

講者／促進者 (按英文姓氏排序)

林日豐先生 林綺華女士 伍國雄博士 彭新強教授 譚萬鈞教授
譚偉明博士 鄧兆鴻先生 黃循萬先生 英汝興先生 阮邦耀博士

課程內容

整個課程共 15 小時，分作 5 個課節，包括下列 10 個單元：

課節	單元題目
1	單元一：校董的角色與責任
	單元二：財務管理與監控
2	單元三：課程策劃與發展
	單元四：校董的道德操守及行為規範
3	單元五：教職員發展、考核及衝突管理
	單元六：如何帶領學校面對教改
4	單元七：學校發展與自我評估
	單元八：學校管治的法律議題
5	單元九：家校合作
	單元十：如何協助學校建立團隊與積極文化

上課時間表及截止報名日期

課程將於 2011 年 11 月至 2012 年 7 月期間開辦，合共 4 班。參加課程之學員可選擇報讀以下任何一個班別：

班別	日期	星期	時間	地點（暫定）	截止報名日期
B1	2011年11月12日至12月10日	六	上午9:30 – 12:30	基督教崇真中學	2011年10月14日
B2	2012年3月1日至3月29日	四	下午6:30 – 9:30	香港教育工作者聯會	2012年2月1日
B3	2012年5月8日至6月5日	二	下午2:30 – 5:30	香港中文大學	2012年4月2日
B4	2012年6月2日至7月7日	六	上午9:30 – 12:30	香港中文大學	2012年5月2日

香港中文大學（地址：新界沙田，港鐵大學站）

香港教育工作者聯會（地址：九龍彌敦道 555 號九龍行 5 樓，港鐵油蔴地站 A1 出口）

基督教崇真中學（地址：九龍長沙灣荔康街 8 號，港鐵長沙灣站或南昌站）

教學語言

以粵語為主，輔以英語。

證書頒授

出席率達百分之八十或以上的學員，將獲香港中文大學頒發聽講證書。出席率少於百分之八十的學員可申請出席證明乙份。

惡劣天氣

若遇上惡劣天氣（如天文台懸掛 8 號或以上颱風信號、黑色暴雨警告信號）而需要取消某個課節，香港教育研究所將另定日期安排補課，受影響的學員將獲個別通知。

申請手續

申請表格可於本課程網頁（<http://www.fed.cuhk.edu.hk/schoolmanager/>）或教育局培訓行事曆（<https://tcs.edb.gov.hk/tcs/publicCalendar/start.htm>）下載。請將填妥之申請表格傳真至香港教育研究所彭小姐（傳真號碼：2603 6850），或以電郵附件形式傳送至 schoolmanager@cuhk.edu.hk。獲取錄者將於上課前一至兩星期內收到取錄通知書，通知書會寄往申請表格中所填報之通訊地址或電郵地址。本課程採先到先得方式取錄學員。

查詢

香港教育研究所
新界沙田香港中文大學何添樓 2 樓 204 室

聯絡人	彭小姐
電話	5422 5754
傳真	2603 6850
電郵	schoolmanager@cuhk.edu.hk
課程網址	www.fed.cuhk.edu.hk/schoolmanager



校董培訓課程 2011-2012
課程乙：為熟悉學校教育及學校運作的人士舉辦

申請須知：本課程採先到先得方式取錄學員，額滿即止。請把申請表格傳真至香港教育研究所（傳真號碼：2603 6850），或以電郵附件形式傳送至 schoolmanager@cuhk.edu.hk。獲取錄者將於上課前一至兩星期內收到取錄通知書，通知書會寄往申請表格中所填報之通訊地址或電郵地址。如有任何查詢，請致電 5422 5754 與彭小姐聯絡。

申請表格

本人欲報讀校董培訓課程：

課程網址 www.fed.cuhk.edu.hk/schoolmanager		截止申請日期			
		2011年10月14日	2012年2月1日	2012年4月2日	2012年5月2日
如欲報讀整個課程，請於 <input type="checkbox"/> 內填上「1」代表首選之班別，「2」代表次選之班別。		<input type="checkbox"/> B1 2011年11月12日 至12月10日	<input type="checkbox"/> B2 2012年3月1日 至3月29日	<input type="checkbox"/> B3 2012年5月8日 至6月5日	<input type="checkbox"/> B4 2012年6月2日 至7月7日
單元題目		如只欲參加某些課節，請填滿以下 <input type="radio"/> 表示選擇欲參加的課節。			
課節一	單元一：校董的角色與責任 單元二：財務管理與監控	<input type="radio"/> 11月12日	<input type="radio"/> 3月1日	<input type="radio"/> 5月8日	<input type="radio"/> 6月2日
課節二	單元三：課程策劃與發展 單元四：校董的道德操守及行為規範	<input type="radio"/> 11月19日	<input type="radio"/> 3月8日	<input type="radio"/> 5月15日	<input type="radio"/> 6月9日
課節三	單元五：教職員發展、考核及衝突管理 單元六：如何帶領學校面對教改	<input type="radio"/> 11月26日	<input type="radio"/> 3月22日	<input type="radio"/> 5月22日	<input type="radio"/> 6月16日
課節四	單元七：學校發展與自我評估 單元八：學校管治的法律議題	<input type="radio"/> 12月10日	<input type="radio"/> 3月15日	<input type="radio"/> 6月5日	<input type="radio"/> 6月30日
課節五	單元九：家校合作 單元十：如何協助學校建立團隊與積極文化	<input type="radio"/> 12月3日	<input type="radio"/> 3月29日	<input type="radio"/> 5月29日	<input type="radio"/> 7月7日
	上課時間及地點	逢星期六 上午9:30-12:30 (暫定) 基督教崇真中學 (近港鐵長沙灣站)	逢星期四 下午6:30-9:30 (暫定) 香港教育工作者聯會 (近港鐵油麻地站)	逢星期二 下午2:30-5:30 (暫定) 香港中文大學 (近港鐵大學站)	逢星期六 上午9:30-12:30 (暫定) 香港中文大學 (近港鐵大學站)

備註：(1) 課程首天上課時間將提早 15 分鐘開始。(2) 學員因事缺席，可申請於其他日子補讀相同課節。(3) 大學可視乎情況，取消開辦課程或更改課程日期及地點。

中文姓名：_____ 稱謂*：先生 女士
(必須與身份證明文件上所示相同)

英文姓名：_____
(必須與身份證明文件上所示相同)

聯絡電話：(辦公室) _____ (手提電話) _____ 傳真號碼：_____

通訊地址 (請用英文正楷填寫)：_____

電郵 (必須填寫)：_____

是否現任校董？*是 否 校董註冊號碼 (如適用)：_____

校董界別 (如適用)：*辦學團體 校長 教師 家長 校友 獨立人士

學校名稱 (如適用)：_____ 辦學團體名稱 (如適用)：_____

電子化服務入門網站登入名稱 (E-services User Name) (教學人員專用)：_____

申請人簽署：_____ 日期：_____

*請選擇適用者